



# PLANO DE **NEGÓCIOS** - 2025 E ESTRATÉGIA DE **LONGO PRAZO**

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DE MINAS GERAIS



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Romeu Zema Neto  
*Governador*

Mateus Simões de Almeida  
*Vice-Governador*

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA,  
PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Thales Almeida Pereira Fernandes  
Secretário de Estado

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA  
DE MINAS GERAIS - EPAMIG

DIRETORIA-EXECUTIVA  
Nilda de Fátima Ferreira Soares  
*Diretora-Presidente*

Trazilbo José de Paula Júnior  
*Diretor de Operações Técnicas*

Leonardo Brumano Kalil  
*Diretor de Administração e Finanças*

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nairam Félix de Barros  
Otávio Martins Maia  
Gladyston Rodrigues Carvalho  
Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro  
Afonso Maria Rocha  
Maria Laura Marinho Vidigal

CONSELHO FISCAL  
Camila Pereira de Oliveira Ribeiro  
Ana Costa Rego  
Francisco Antônio de Arruda Pinto  
Janaína Gomes da Silva  
Warley Wanderson do Couto

ELABORAÇÃO  
Assessoria de Governança e Estratégia

COLABORAÇÃO  
Departamento de Administração  
Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento  
Departamento de Pesquisa

Aprovado pelo Conselho de Administração da EPAMIG em reunião de 19/12/2024 em cumprimento ao previsto em:



**Lei Federal  
nº 13.303**

Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento.

§ 1o Sem prejuízo do disposto no caput, a diretoria deverá apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior, a quem compete sua aprovação:

- I - plano de negócios para o exercício anual seguinte;
- II - estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos.



**Dec. Estadual  
nº 48.191  
Estatuto da EPAMIG**

Art. 34 - Compete à Diretoria Executiva, no exercício das suas atribuições e respeitadas as diretrizes fixadas pelo Conselho de Administração:

- I - apresentar, para aprovação, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do exercício anterior, o Plano de Negócios para o exercício seguinte e a estratégia de longo prazo atualizada, com análise de riscos e de oportunidades para, no mínimo, os próximos cinco exercícios.





# ÍNDICE

<b>6</b>	<b>1. INTRODUÇÃO</b>	
<b>7</b>	<b>2 - PREMISSAS MACROECONÔMICAS E CENÁRIOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Panorama do agronegócio 2024</li><li>• Desafios do agronegócio 2025</li><li>• Tendências do setor agropecuário 2025</li><li>• Minas Gerais: perspectivas 2025</li></ul>
<b>12</b>	<b>3 - CENÁRIO DA PESQUISA E INOVAÇÃO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Publicação científica</li><li>• Panorama da inovação</li></ul>
<b>15</b>	<b>4 - ALINHAMENTO ESTRATÉGICO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Norteadores institucionais</li><li>• Plano Diretor 2016-2027</li><li>• Programas Estaduais de Pesquisa</li><li>• Interação estratégica</li></ul>
<b>20</b>	<b>5 - METAS FÍSICAS FINALÍSTICAS</b>	
<b>21</b>	<b>6 - MODELO DE NEGÓCIO</b>	
<b>23</b>	<b>7 - PROGRAMAS E RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plano Plurianual de Ação Governamental - programas</li><li>• Programa 0015 - Ensino superior para a agricultura e pecuária</li><li>• Programa 0016 - Inovações e soluções tecnológicas para a agropecuária e a agroindústria</li><li>• Programa 0705: Apoio às políticas públicas</li><li>• Proposta Orçamentária 2025 por fonte de recurso</li></ul>
<b>30</b>	<b>8 - ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pactuação PPAG 2025 a 2027</li><li>• Projetos de pesquisa</li><li>• Projetos em execução nos PEPS até 2028</li><li>• Obras previstas até 2027</li><li>• Análise de Oportunidade e risco</li></ul>
<b>42</b>	<b>10- CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	
<b>43</b>	<b>11- REFERÊNCIAS</b>	





## LISTA DE ABREVIATURAS

ASBRAER	Associação Brasileira das Entidades de Assistência Técnica e Extensão Rural, Pesquisa Agropecuária e Regularização Fundiária
CEPEA	Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada
CECD	Campo Experimental de Caldas
CEGT	Campo Experimental Gorutuba
CEGV	Campo Experimental Getúlio Vargas
CELA	Campo Experimental de Lavras
CEMA	Campo Experimental de Machado
CEPC	Campo Experimental de Patrocínio
CESP	Campo Experimental de São Sebastião do Paraíso
CETP	Campo Experimental de Três Pontas
CNPQ	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
CONAB	Companhia Nacional de Abastecimento
CONSEPA	Conselho Nacional dos Sistemas Estaduais de Pesquisa Agropecuária
DPPE	Departamento de Pesquisa
EMBRAPA	Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
EMATER-MG	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais
EPAMIG	Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais
FAPEMIG	Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais
FUNDECI	Fundo de Desenvolvimento Econômico, Científico, Tecnológico e Inovação
IMA	Instituto Mineiro de Agropecuária
IPEA	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
LOA	Lei Orçamentária Anual
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
OEPAS	Organizações Estaduais de Pesquisa Agropecuária
ONU	Organização das Nações Unidas
PEPS	Planejamento Estratégico de Políticas Sociais
PMDI	Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado
PPAG	Plano Plurianual de Ação Governamental
SEAPA	Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento
SEPLAG	Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
SIGI	Sistema de Gestão Integrada



## 1 - INTRODUÇÃO

O Plano de Negócios EPAMIG 2025, elaborado em conformidade com o artigo 23 da Lei Federal nº 13.303/2016, apresenta as metas e os indicadores estratégicos que a empresa pretende alcançar até 2027, com especial foco no ano de 2025. Alinhado às principais políticas públicas do setor, o plano oferece uma visão do cenário econômico e da pesquisa em 2024, além de perspectivas para o futuro.

As metas e estratégias da EPAMIG estão fortemente conectadas aos seus pilares institucionais – negócio, visão, missão, plano diretor e programas estaduais de pesquisa. Esses elementos também se integram ao Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG), às diretrizes da Organização das Nações Unidas (ONU) e ao Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI).

Além disso, o Plano de Negócios inclui uma análise de fatores internos e externos que podem influenciar as metas da instituição, destacando a importância de antecipar desafios.

Por fim, o planejamento traça um caminho que considera os possíveis riscos e oportunidades, para que, mesmo diante de dificuldades, o progresso possa ser monitorado. Esse acompanhamento é crucial para estimular a inovação tecnológica e gerar conhecimentos que impulsionem o desenvolvimento sustentável da agropecuária e da agroindústria em Minas Gerais.

### Diretoria Executiva da EPAMIG





## 2 - PREMISSAS MACROECONÔMICAS E CENÁRIOS



Segundo o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), a previsão para 2024 é de um crescimento de 3,3%, seguido de uma desaceleração para 2,4% em 2025.

Os setores econômicos mostram uma desaceleração após picos de crescimento, com a agropecuária passando de 15,1% em 2023 para 3,0% em 2025, a indústria melhorando para 3,5% em 2024 antes de reduzir para 2,1% em 2025, e os serviços mantendo 3,5% em 2024, mas caindo para 2,5% em 2025.

### Desempenho Econômico em 2024

Projeções: taxas de crescimento do PIB e de seus componentes

(Em %)

	Observado				Previsto			
	2022	2023	2024-T1	2024-T2	2024-T3		2024	2025
			Trim. Ano anterior	Trim. Ano anterior	Trim. Ano anterior	Trim. Anterior dessazonalizado		
PIB	3,0	2,9	2,5	3,3	3,5	0,4	3,3	2,4
Agropecuária	-1,1	15,1	-3,0	-2,9	3,0	2,8	-0,7	2,5
Indústria	1,5	1,6	2,8	3,9	3,5	0,8	3,5	2,1
Serviços	4,3	2,4	3,0	3,5	3,5	0,3	3,4	2,5
Consumo das famílias	4,1	3,1	4,4	4,9	4,3	0,6	4,6	2,5
Consumo do governo	2,1	1,7	2,6	3,1	3,1	0,7	2,8	2,2
FBCF	1,1	-3,0	2,7	5,7	8,7	1,5	6,2	3,2
Exportações de bens e serviços	5,7	9,1	6,5	4,5	1,8	-0,9	3,8	3,4
Importações de bens e serviços	1,0	-1,2	10,2	14,8	18,1	2,3	14,4	4,1

Fonte: Ipea.

Elaboração: Grupo de Conjuntura da Dimac/Ipea.

### 2024



Projeção  
**3,3%**

**Recuperação**  
Mercado trabalho  
Acesso ao crédito  
Consumo bens e serviços



**PIB agropecuário - queda de 0,7%**

### Previsão 2025



Projeção  
**2,4%**

**Desaceleração**  
Elevação taxa de juros  
Redução consumo bens e serviços

Fonte: IPEA, 2024.

## PANORAMA DO AGRONEGÓCIO

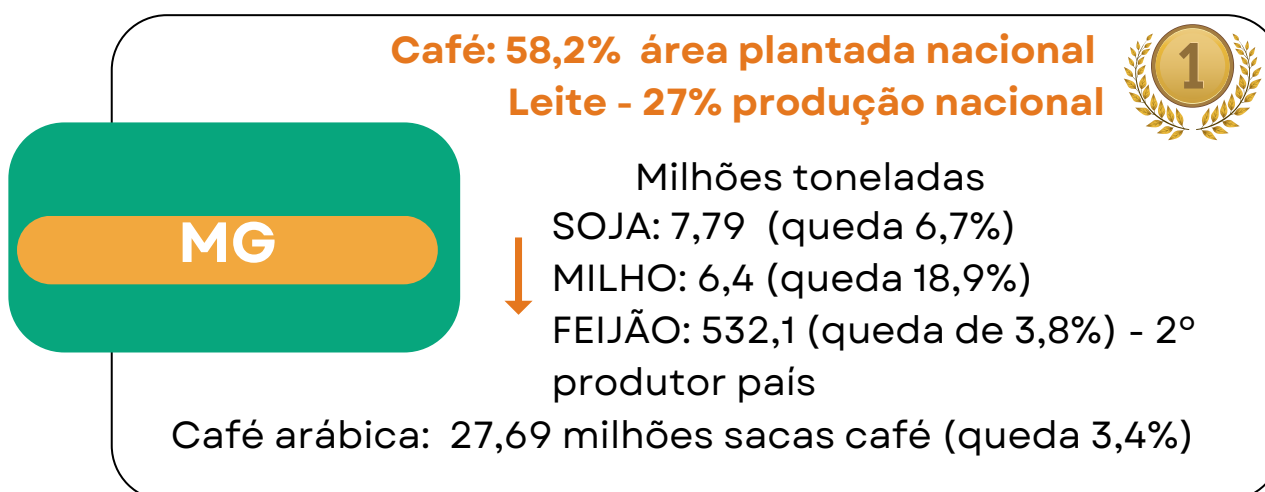
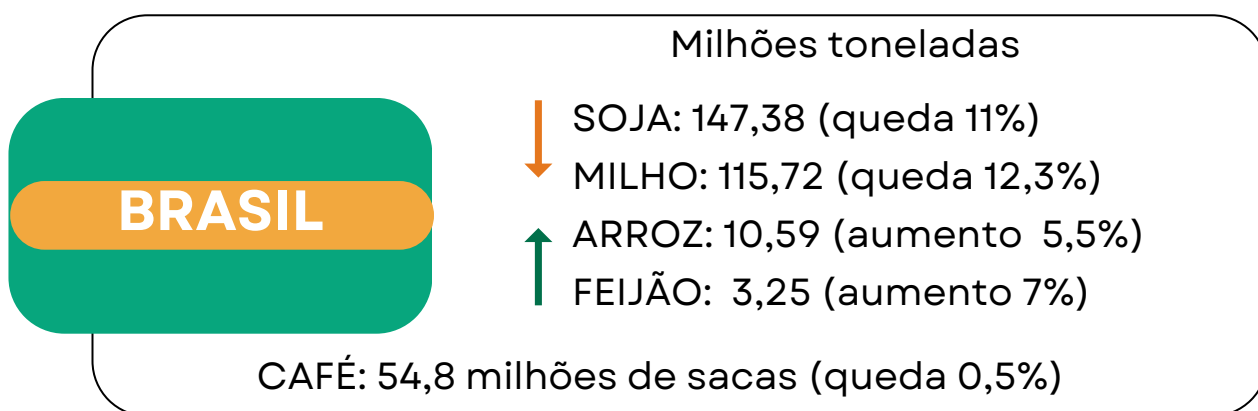
O agronegócio brasileiro continua a desempenhar um papel crucial na economia nacional. O Brasil mantém sua posição como um dos maiores produtores e exportadores globais de produtos agrícolas. Minas Gerais é destaque no cenário brasileiro.

# 2024



### Safra 2023/2024

Grãos: redução de 21,4 milhões de toneladas - altas temperaturas, baixas precipitações e regularização das chuvas



Fonte: CONAB, 2024.



### DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO

# 2025

Questões Ambientais

Volatilidade das Commodities

Logística e Infraestrutura

A adaptação às novas condições climáticas e a implementação de práticas agrícolas sustentáveis serão essenciais para garantir a estabilidade e a continuidade da produção agrícola.

Fonte: CEPEA, 2024

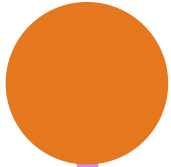




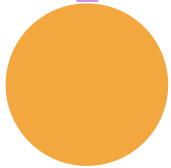
# 2025



## TENDÊNCIAS DO SETOR AGROPECUÁRIO



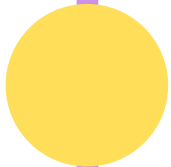
Adoção de práticas de agricultura de precisão e conservação de recursos naturais.



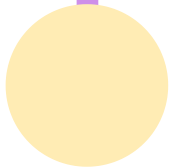
Crescente demanda por tecnologias sustentáveis e de baixo impacto ambiental



Aumento do uso de tecnologias digitais (AgTechs, IoT e Big Data) para melhorar a gestão e a produtividade.



Necessidade de inovação frente às mudanças climáticas e seus impactos na agricultura.



Expansão de culturas agrícolas de valor agregado, como café especial e frutas tropicais.

Fonte: Embrapa, 2024; IPEA, 2024





# PERSPECTIVAS 2025



## MINAS GERAIS



**Crescimento e Expansão:** expectativa de crescimento sustentado na produção de soja e milho.

Milho e Soja: crescimento moderado (expansão de áreas e melhoria de práticas de manejo).

**Retração:** Safra café arábica, redução 23% (SENAR, 2024).



**Inovação e Sustentabilidade:** O uso de tecnologias avançadas, como agricultura de precisão e técnicas de manejo sustentável, deve ajudar a aumentar a produtividade e reduzir os impactos ambientais



**Mercado e Comercialização:** O mercado agropecuário continuará a se beneficiar da demanda interna e externa.

Café: relevância nas exportações, com a demanda global por café de alta qualidade.

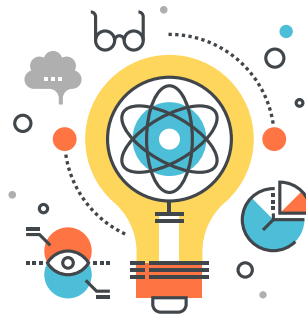
Milho e Soja: exportações de grãos, atendendo à demanda de mercados internacionais, especialmente na Ásia.



**Políticas Públicas e Investimentos:** continuidade de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento rural e a infraestrutura agrícola. Necessidade de Investimentos para melhorar eficiência logística, reduzir custo de transporte e comercialização

Fonte: Seapa, 2017; IPEA, 2024; Embrapa, 2024





### 3 - CENÁRIO DA PESQUISA E INOVAÇÃO NO BRASIL

O relatório da Clarivate (2024) posiciona o Brasil como 13º no ranking de publicações científicas entre 2019 e 2023, com destaque para o aumento de artigos em biotecnologia e sustentabilidade. No entanto, o país ainda enfrenta desafios em competitividade e impacto global.

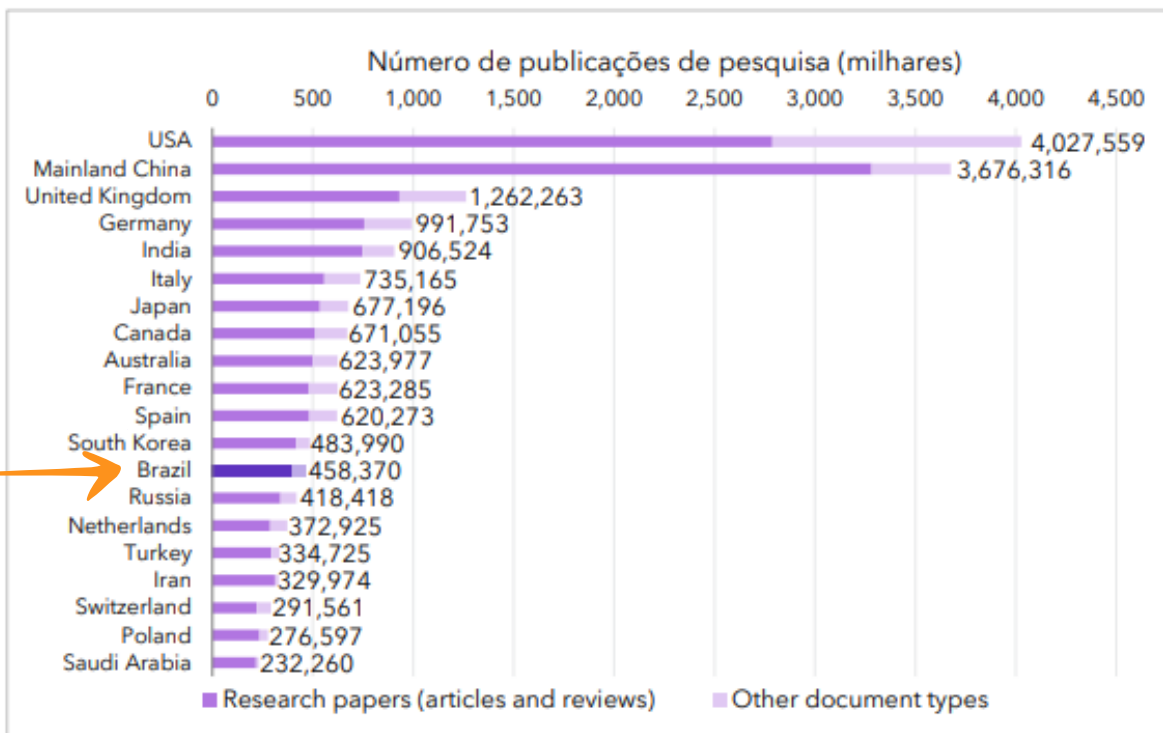
Já em relação ao Índice Global de Inovação o Brasil ocupa o 49º lugar (WIPO, 2023), evidenciando a necessidade de maior investimento em inovação tecnológica.

Para a EPAMIG, esses dados reforçam a importância de alinhar suas pesquisas às demandas globais, estimular a transformação de resultados em soluções aplicáveis à agropecuária e fortalecer o setor agroindustrial mineiro alinhado às demandas de desenvolvimento econômico regional.



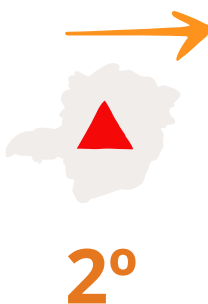
## PUBLICAÇÃO CIENTÍFICA

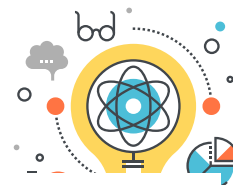
20 países/regiões com maior produção de publicações de pesquisa, 2019-2023:



Resumo do desempenho das pesquisas brasileiras por estado, 2019-2023 (o sombreamento mais escuro reflete altos valores de indicadores):

Estado	Artigos de pesquisa	CNCI	10% dos mais citados	Colaboração internacional
São Paulo (SP)	154.918	0,93	8,0	42,7
Minas Gerais (MG)	60.036	0,80	6,0	31,9
Rio de Janeiro (RJ)	58.880	0,85	7,2	39,1
Rio Grande do Sul (RS)	48.321	0,90	7,3	35,4
Paraná (PR)	37.786	0,70	5,7	30,4
Santa Catarina (SC)	22.672	0,78	6,3	33,1
Distrito Federal (DF)	19.383	0,79	6,9	37,1
Pernambuco (PE)	18.287	0,70	5,6	30,6
Bahia (BA)	17.225	0,79	5,7	31,5
Ceará (CE)	14.290	0,73	6,3	30,6
Paraíba (PB)	12.378	0,63	5,1	26,7
Goiás (GO)	11.980	0,73	6,0	29,7
Pará (PA)	11.832	0,70	5,7	30,1
Rio Grande do Norte (RN)	11.428	0,87	6,1	32,9
Espírito Santo (ES)	8.340	0,78	5,5	31,8
Mato Grosso do Sul (MT)	8.209	0,68	5,5	30,6
Amazonas (AM)	7.040	0,84	7,1	40,6
Mato Grosso (MS)	5.550	0,65	4,9	30,7
Piauí (PI)	5.156	0,59	4,8	28,6
Maranhão (MA)	5.156	0,67	4,9	28,2
Alagoas (AL)	5.156	0,68	5,9	28,0
Sergipe (SE)	5.033	0,89	5,4	32,4
Tocantins (TO)	2.801	0,33	2,0	16,6
Rondônia (RO)	1.764	0,55	3,6	24,6
Amapá (AP)	1.426	0,66	6,1	30,4
Acre (AC)	1.141	0,74	6,2	30,9
Roraima (RR)	513	0,53	4,3	29,4

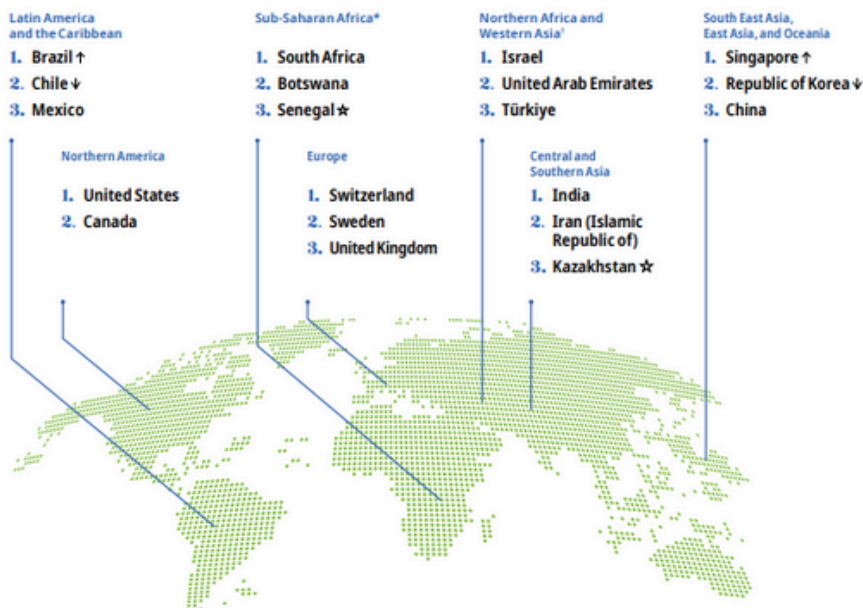




# PANORAMA DA INOVAÇÃO

As 3 principais economias de inovação por região

Top three innovation economies by region



GII rank	Economy	Score	Income group rank	Region rank
1	Switzerland	67.6	1	1
2	Sweden	64.2	2	2
3	United States	63.5	3	1
4	United Kingdom	62.4	4	3
5	Singapore	61.5	5	1
6	Finland	61.2	6	4
7	Netherlands (Kingdom of the)	60.4	7	5
8	Germany	58.8	8	6
9	Denmark	58.7	9	7
10	Republic of Korea	58.6	10	2

## Índice Global de Inovação

45	Slovakia	36.2	39	29
46	Viet Nam	36.0	2	10
47	Romania	34.7	40	30
48	Saudi Arabia	34.5	41	5
49	Brazil	33.6	6	1
50	Qatar	33.4	42	6
51	Russian Federation	33.3	7	31

Legenda:

- Alta renda
- Europa
- Sudeste Asiático, Leste Asiático e Oceania
- Renda média alta
- América do Norte
- Norte da África e Ásia Ocidental
- Renda média baixa
- América Latina e Caribe
- África Subsaariana
- Baixa renda
- Ásia Central e Meridional



49° Ranking mundial

1° América Latina

6° Entre os países renda média baixa

Fonte: Global Innovation Index Database, WIPO, 2023.

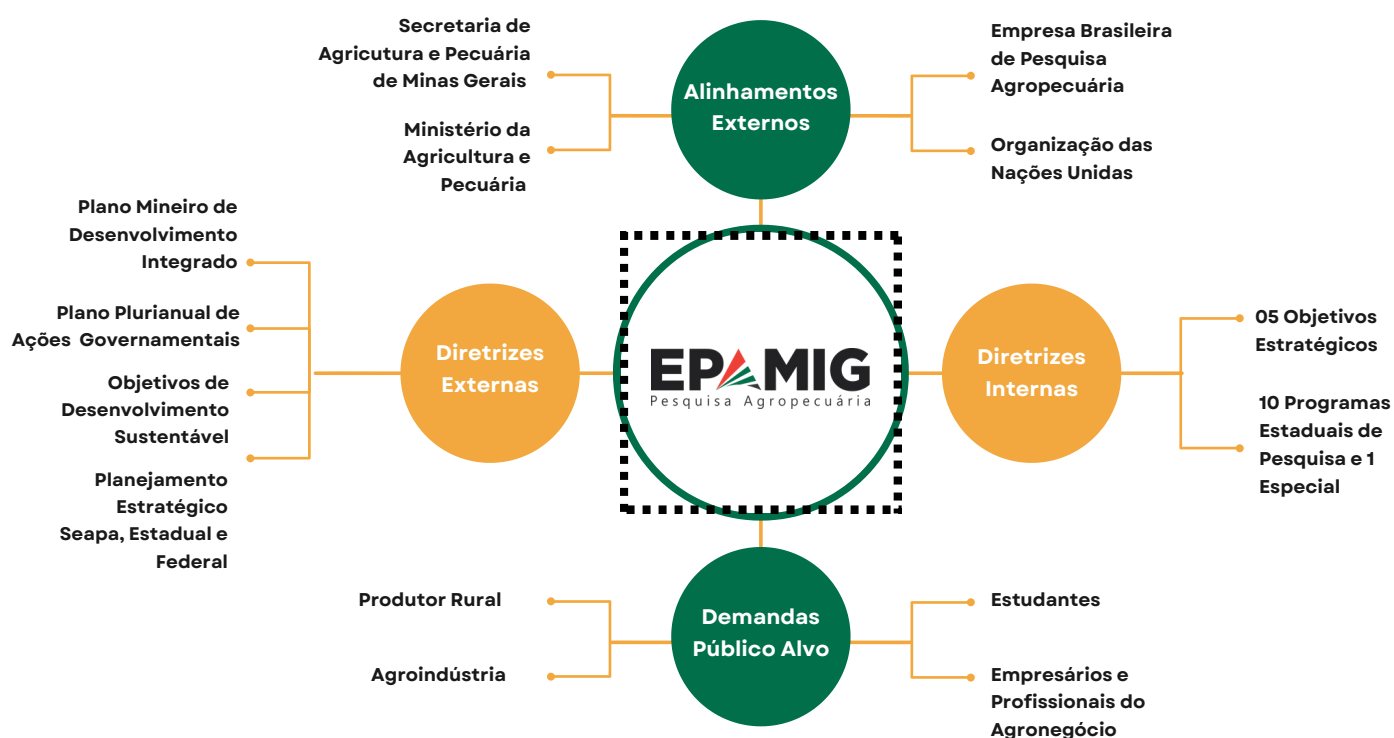




## 4 - ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

O plano estratégico da EPAMIG e consequentemente seu “Plano de Negócios” interagem com diretrizes internas (norteadores institucionais) e externas. Alinha-se com os segmentos que promovem a agricultura, a pecuária e o desenvolvimento sócio-econômico-ambiental, bem como às demandas geradas pelo seu público-alvo. A interação dos diferentes atores é representada no Mapa de Alinhamento.

### Mapa de Alinhamento



Fonte: Assessoria de Governança e Estratégia.



## NORTEADORES INSTITUCIONAIS

Os principais norteadores internos do Plano de Negócios - EPAMIG 2025 estão nos referenciais estratégicos: Negócio, Visão, Missão e Plano Diretor e nas diretrizes dos Programas Estaduais de Pesquisa (PEPs).



Empresa de Pesquisa Agropecuária de  
Minas Gerais  
Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e  
Abastecimento de Minas Gerais

### NEGÓCIO

Conhecimento, Inovação e Soluções Tecnológicas

#### MISSÃO

Pesquisar, capacitar e apresentar soluções e inovações tecnológicas para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e da agroindústria, em benefício da sociedade.

#### VISÃO

Ser referência em pesquisa e inovação tecnológica para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e da agroindústria de Minas Gerais.





Empresa de Pesquisa Agropecuária de  
Minas Gerais  
Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e  
Abastecimento de Minas Gerais

## PLANO DIRETOR DA EPAMIG 2016-2027

### MISSÃO

Pesquisar, capacitar e apresentar soluções e inovações tecnológicas para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e agroindústria, em benefício da sociedade

### VISÃO

Ser referência em pesquisa e inovação tecnológica para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e da agroindústria de Minas Gerais

### Objetivos Estratégicos

Fortalecimento da Imagem Institucional

Melhoria do Clima Organizacional

Aprimoramento da Pesquisa e Inovação

Adequação da Infraestrutura e do Ambiente de Trabalho

Otimização de Processos Internos

### Eixos de Atuação

Site

Gestão Pesquisa

Infraestrutura

Segurança

Parcerias

Adequação do Quadro Funcional

Qualidade da Informação

Integração e Motivação

Articulação Externa

Assistência Jurídica

Promoção da Inovação Tecnológica

Avaliação de desempenho e reconhecimento

Capacitação e desenvolvimento de pessoal

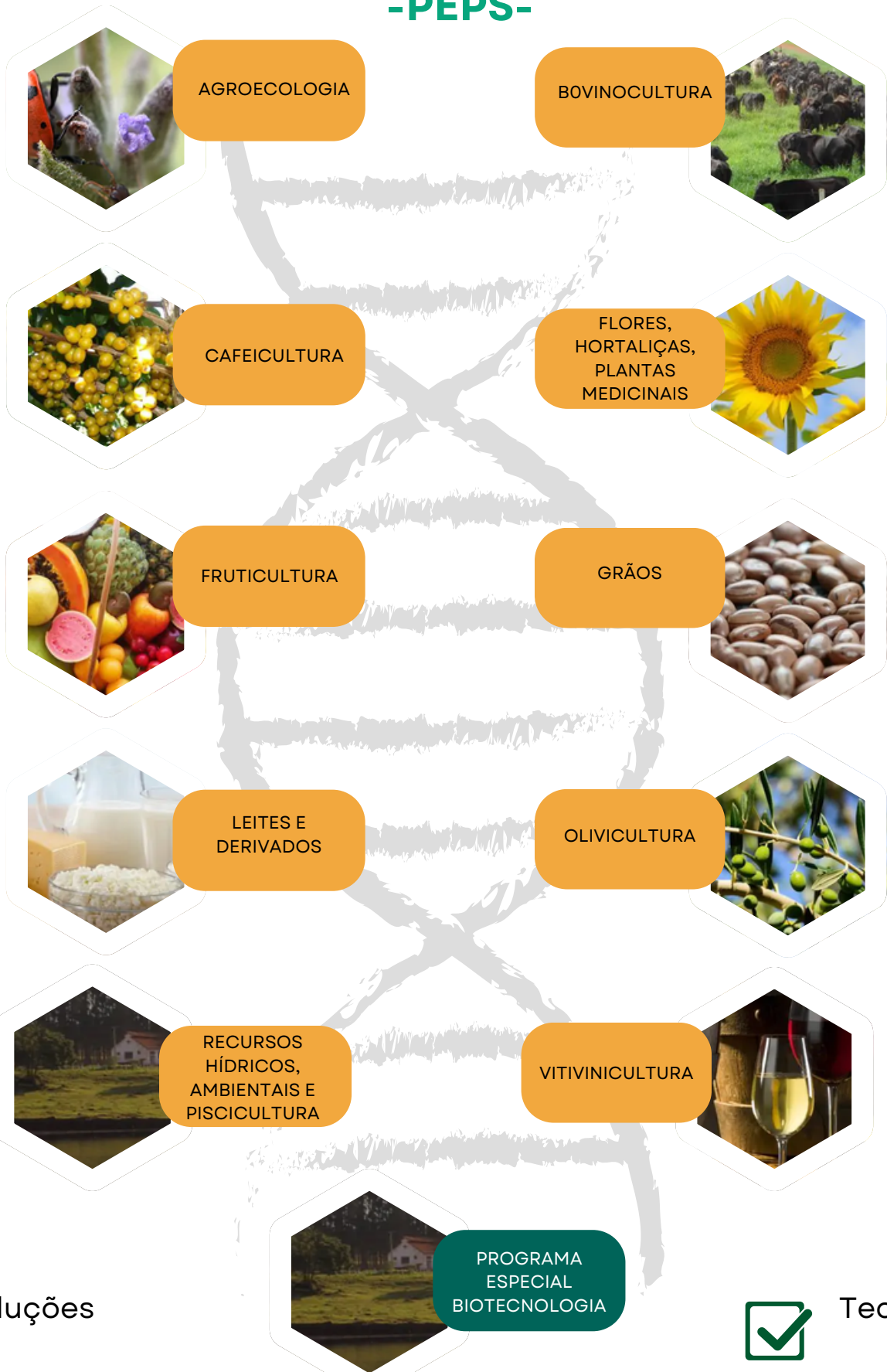
Marketing e Comunicação

Gestão de Compras e Financeira

Fonte: Assessoria de Governança e Estratégia.



## PROGRAMAS ESTADUAIS DE PESQUISA -PEPS-



Soluções



Tecnologias

Fonte: Site da EPAMIG, acessado em 30/09/2024

## INTERAÇÃO ESTRATÉGICA

No Plano de Negócios, os norteadores institucionais estão associados ao Plano Plurianual de Ação Governamental - PPAG e alinhados com os objetivos e diretrizes estruturantes da Organização das Nações Unidas - ONU e do Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado - PMDI associados à agricultura, pecuária e abastecimento.

### Objetivos de Desenvolvimento sustentável



### PMDI 2019/2030 Agricultura, Pecuária e Abastecimento OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

4. Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas.

8. Recuperar o equilíbrio econômico-financeiro do Estado.



1. Ser um estado simples, eficiente, transparente e inovador.

5. Ser referência em qualidade, eficiência e oportunidade em ensino.

10. Ser o Estado mais competitivo e mais fácil de se empreender no Brasil, em agronegócio, indústria e serviços, propiciando ambiente para maior geração de emprego e renda e promovendo o desenvolvimento regional com vistas à redução das desigualdades.



**01 Agregar valor** ao longo de toda a cadeia agropecuária de Minas Gerais, alavancando inovações tecnológicas e assegurando a certificação e a defesa agropecuária

**02 Promover a diversificação** da produção agropecuária, reduzindo o risco da exposição às oscilações de mercado;

**03 Mitigar a pobreza no campo** enfrentando-a com ações de educação, geração e difusão de tecnologia e com assistência técnica qualificada, estimulando o cooperativismo;

**04 Estimular a organização** da produção por meio do fomento à agroindustrialização, ao empreendedorismo e ao acesso a mercados, além de atividades não agrícolas no espaço rural, valorizando as aptidões regionais;

**05 Racionalizar o uso dos recursos** públicos e incentivar as inovações digitais, propiciando mais eficiência e qualidade dos serviços oferecidos;

**Promover o uso sustentável** na implantação de empreendimentos para a agricultura irrigada, por meio da coordenação ativa com outros órgãos.

**Dar celeridade** na implantação de empreendimentos para a agricultura irrigada, por meio da coordenação ativa com outros órgãos;

**Fortalecer a agricultura familiar** e contribuir para o desenvolvimento sustentável de povos e comunidades tradicionais e de beneficiários de reforma agrária, estimulando a inclusão econômica, produtiva e social, por meio do estímulo à sucessão rural, ao associativismo e ao cooperativismo;

**Promover a cidadania** e a dignidade da vida no campo;

**Fomentar a segurança alimentar** e nutricional sustentável, incluindo o acesso e o uso sustentável da água;

### PMDI 2019/2030 Agricultura, Pecuária e Abastecimento DIRETRIZES ESTRATÉGICAS:



**Desenvolver e implantar 11 políticas públicas**



de convivência com o clima e com o território do semiárido e de atração de novos investimentos, promovendo a integração econômica dessa região



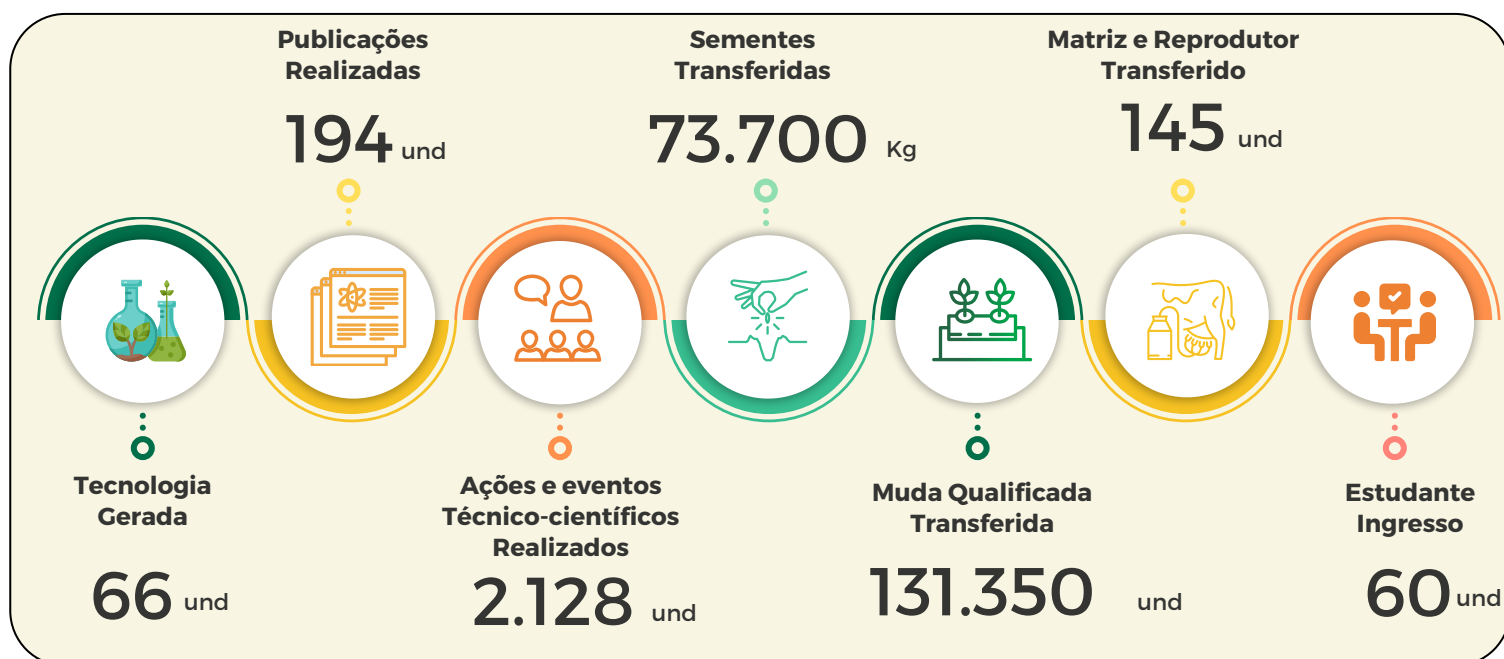
**Fomentar a segurança alimentar** e nutricional sustentável, incluindo o acesso e o uso sustentável da água;



## 5 - METAS FÍSICAS FINALÍSTICAS

As metas pactuadas pela EPAMIG estão alinhadas ao Plano Plurianual de Ação Governamental Governamental (PPAG), que é o instrumento de planejamento de médio prazo do Governo Estadual e estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública estadual.

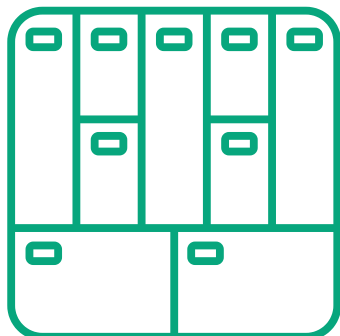
Na sequência, visualiza-se as metas e os indicadores de produtos previstos para o ano de 2025 no PPAG.



Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento



## 6- MODELO DE NEGÓCIO



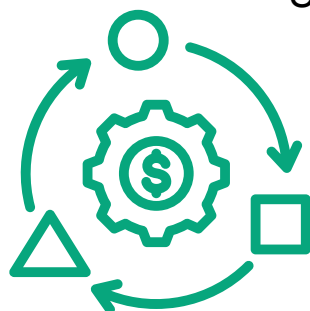
Um modelo de negócio define a maneira como uma organização estrutura suas operações e estratégias para criar e entregar valor.

Na EPAMIG, o modelo de negócio está orientado para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e agroindústria em Minas Gerais.

Ele se apoia em pilares como pesquisa, inovação, ensino e transferência de tecnologia, com o objetivo de gerar impacto positivo na agropecuária e na sociedade como um todo.

O modelo apresenta os recursos e parcerias estratégicas, o valor entregue à sociedade, a forma de relacionamento com seu público e os principais canais comunicação.

Sintetiza ainda as principais fontes de receita e a estrutura de custo relativos ao negócio da organização.



## MODELO DE NEGÓCIO EPAMIG - 2025

### PARCEIROS-CHAVE

Governo Estado de Minas Gerais  
Seapa  
Fapemig  
Emater  
Embrapa  
IMA  
MAPA  
Cooperativas Agropecuárias  
Centros de Ensino e Pesquisa  
Universidades  
Prefeituras Municipais

### BENEFICIÁRIOS

Produtores Rurais  
Empreendedores do Agronegócio  
Estudantes de Nível Superior e Mestrado  
Sociedade

### ATIVIDADES-CHAVE

Pesquisa, Desenvolvimento Sustentável, Inovação e Ensino

### PRINCIPAIS RECURSOS

**Habilidade, conhecimento e competência:**  
Equipe EPAMIG

**Infraestrutura:**  
Campos Experimentais  
Institutos de Ensino  
Laboratórios

**Financeiros:**  
Governo Estadual, Fapemig (editais), Próprio e Convênios

### PROPOSTA DE VALOR

**Inovações Tecnológicas:**  
Novas cultivares e variedades de plantas; Tecnologias para aumento de produtividade; Ferramentas digitais e automação

**Sustentabilidade e Eficiência:**  
Agricultura regenerativa; Práticas sustentáveis; Uso eficiente de recursos

**Segurança Alimentar:** Melhoria na qualidade dos alimentos; Promoção do abastecimento

**Adaptabilidade a Mudanças Climáticas:** Soluções para resiliência climática;

**Desenvolvimento Regional e Social:** Geração de emprego e renda; Inclusão social

**Transferência de Tecnologia e Capacitação:** Treinamento e capacitação técnica; Publicações e difusão de conhecimento

**Profissionais Qualificados:**  
Graduados em Laticínios e Agropecuária de Precisão

### RELAÇÕES COM O CONSUMIDOR

Confiança  
Fidelidade  
Identificação  
Parceria

### CANAIS

Artigos em revistas especializadas  
Empório EPAMIG  
Eventos técnicos e científicos  
Livraria EPAMIG  
Mídias digitais e impressas  
Redes Sociais  
Site Institucional  
Unidades Demonstrativas  
Dia de Campo  
Visitas Técnicas  
Vitrines Tecnológicas

### ESTRUTURA DE CUSTOS

**Pesquisa, Desenvolvimento e Ensino:** Infraestrutura; Manutenção de equipamentos; Materiais e Insumos

**Difusão e Transferência de Tecnologia e Conhecimento:** Eventos; Capacitação e extensão rural; Publicações; Produção de tecnologias para o mercado (mudas, sementes e animais); Comunicação e marketing

**Desenvolvimento e Implementação de Novas Tecnologias:** Custos de testes e validação; Propriedade intelectual;

**Pessoal:** Remuneração de pesquisadores, empregados e assessores; Treinamento e capacitação

**Administrativos e Regulatórios:** Custos administrativos; Regulação e conformidade legal

**Riscos e Custos Contingenciais:** Gestão de riscos (a pesquisa agropecuária é suscetível a riscos climáticos, biológicos e mercadológicos)

**Operacionais:** Manutenção e operação das instalações; Logística; Burocracia e regulamentação;

### FLUXOS DE RECEITA

Governo de Minas  
Recursos diretamente arrecadados  
Convênios com a União e Municípios  
Emendas Parlamentares (União e Estadual)  
Sentenças Judiciais





## 7 - PROGRAMAS E RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

As entregas da EPAMIG estão vinculadas ao Plano Plurianual de Ação Governamental, com ações orçamentárias associadas às principais demandas identificadas pelo Governo de Minas Gerais. Essas ações fazem parte de Programas que orientam as Políticas Públicas do Estado.

A seguir são apresentados os Programas com seus respectivos objetivos e a proposta orçamentária para cada ação.

Destaca-se que, no momento da elaboração deste Plano, o orçamento de 2025 ainda está em desenvolvimento.

A EPAMIG já apresentou os valores à Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG-MG) para o processo de aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA), que pode sofrer ajustes pelo Executivo ou Legislativo até sua sanção.



# PPAG 2025

## PLANO PLURIANUAL DE AÇÃO GOVERNAMENTAL

### PROGRAMAS EPAMIG

Nº	PROGRAMA	OBJETIVO
0015	ENSINO SUPERIOR PARA A AGRICULTURA E PECUÁRIA	Capacitar técnica e gerencialmente pessoas para atuarem na agroindústria do leite e derivados e no setor do agronegócio e da agricultura familiar, com vistas à melhoria da qualidade dos produtos e ao aumento da renda.
0016	INOVAÇÕES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS PARA A AGROPECUÁRIA E A AGROINDÚSTRIA	Executar pesquisas nos diversos biomas de Minas Gerais para gerar, adaptar e transferir tecnologias para o desenvolvimento sustentável da agropecuária, diversificação de receitas do produtor rural, promoção de novas cadeias produtivas e da agroindústria, propiciando a agregação de valor. Promover a inovação no campo pela utilização de insumos qualificados e soluções tecnológicas adaptadas às diversas condições ambientais.
0705	APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS	Desenvolver atividades de suporte à consecução das políticas públicas dos órgãos e entidades governamentais, em relação às quais não se possa associar um bem ou serviço a ser disponibilizado diretamente à sociedade.



## PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA\*

**R\$ 163.768.015,00**

**\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador**

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento



## Programa 0015 - ENSINO SUPERIOR PARA A AGRICULTURA E PECUÁRIA

Ação	Finalidade	Meta física	Meta orçamentária 2025* (R\$)
4016 - Formação Superior em Laticínios e Agropecuária de Precisão	Formar profissionais qualificados que atendam os segmentos laticinista e agropecuário de precisão.	60 Estudantes ingressos no ano	32.103.880
4370 - Assistência Estudantil	Contribuir para a permanência dos estudantes nos cursos de graduação, viabilizar igualdade de oportunidades e apoiar o desenvolvimento acadêmico, social, cultural e profissional dos estudantes.	20 Estudantes Beneficiados	1.000
4371 - Apoio às atividades de pesquisa, inovação e tecnologia	Viabilizar apoio à iniciação científica, à inovação e à difusão do conhecimento científico e tecnológico produzido nos institutos, por meio de projetos de pesquisa e inovação desenvolvidos pelos docentes e discentes.	10 Estudantes Beneficiados	1.000

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento

**\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador**



Programa 0016 - INOVAÇÕES E SOLUÇÕES  
TECNOLÓGICAS PARA A AGROPECUÁRIA E A  
AGROINDÚSTRIA



<b>Ação</b>	<b>Finalidade</b>	<b>Meta física</b>	<b>Meta orçamentária 2025* (R\$)</b>
<b>4018 - Desenvolvimento de Pesquisa Agropecuária e Agroindustrial</b>	Gerar e adaptar tecnologias para os diferentes biomas e condições agroclimáticas de Minas Gerais (cultivares, processos, práticas, métodos, produtos tecnológicos, entre outros) para promover a inovação, o aumento da produtividade e o desenvolvimento sustentável do agronegócio e da agricultura familiar.	<b>66 Tecnologias Geradas</b>	<b>27.415.100</b>
<b>4019 - Divulgação de Tecnologia Agropecuária via Eventos Técnico-Científicos</b>	Promover e facilitar a adoção de tecnologias por meio de eventos técnico-científicos, cursos e treinamentos para o desenvolvimento sustentável do agronegócio e da agricultura familiar.	<b>2.128 Ações e Eventos Técnico Científicos Realizados</b>	<b>1.600.000</b>
<b>4020 - Transferência de Tecnologia via Sementes de Cultivares Melhoradas</b>	Produzir e transferir sementes de qualidade superior visando promover o desenvolvimento da agricultura e da agricultura familiar.	<b>73.700 kg Sementes Transferidas</b>	<b>650.000</b>
<b>4021 - Transferência de Tecnologia via Mudanças Qualificadas</b>	Produzir e transferir mudas de qualidade superior visando promover o desenvolvimento da agricultura e da agricultura familiar.	<b>131.350 Mudanças Qualificadas Transferidas</b>	<b>650.000</b>
<b>4022 - Transferência de Tecnologia via Matrizes e Reprodutores</b>	Produzir e transferir bovinos de qualidade genética superior, inclusive por meio da fertilização in vitro (FIV), visando promover o desenvolvimento da pecuária, a reprodução animal mais eficiente e a sustentabilidade do pequeno produtor de leite.	<b>145 Matrizes e Reprodutores Transferidos</b>	<b>1.100.000</b>
<b>4023 - Informação Científica e Tecnológica via Publicações</b>	Difundir informações científicas e tecnológicas para o desenvolvimento sustentável do agronegócio e da agricultura familiar, com vistas a ampliar a produtividade e a oferta de alimentos seguros e de qualidade.	<b>194 Publicações Realizadas</b>	<b>200.000</b>

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento

**\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador**



Programa 0705: APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

Ação	Finalidade	Meta física	Meta orçamentária 2025* (R\$)
2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	Viabilizar a execução de serviços técnico-administrativos de gerenciamento e suporte da área meio dos órgãos e entidades, elencando os recursos que não podem ser diretamente distribuídos nas ações finalísticas.	1 Ação de Apoio à Gestão Institucional Realizada	5.860.000
7004 - Precatórios e Sentenças Judiciárias	Atender ao pagamento de despesas com precatórios e requisições de pequeno valor, tendo em vista a execução das decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública.	1 Precatório / Requisições de Pequeno Valor Pago	1.000
2417 - Remuneração de Pessoal Ativo e Encargos Sociais	Viabilizar a remuneração de pessoal ativo do estado e pagamento dos respectivos encargos sociais e auxílios, conferindo condições adequadas ao cumprimento das atribuições institucionais.	552 Pessoas Remuneradas	94.186.035

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento

**\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador**





## PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2025 POR FONTE DE RECURSO\*

Fonte	Descrição Fontes Orçamentárias	Pessoal e Encargos Sociais	Outras despesas correntes	Investimentos	Total
Recursos ordinários - recursos não vinculados de impostos	Pagamento de despesas com pessoal, serviços terceirizados, custeio das despesas com educação (recursos oriundos do limite constitucional de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino - MDE), contrapartida de convênios, custeio de sentenças judiciais e depósitos recursais.	109.294.915	17.484.715	12.814.496	139.594.126
Convênios com a união e suas entidades - exceto emendas individuais e de bancada	Transferência de recursos da União e entidades, advindos de emendas parlamentares individuais e de bancada, para execução de projetos aprovados, com aquisição de bens e contratação de serviços.	-	879.320	4.805.877	5.685.197
Recursos diretamente arrecadados	Proveniente da comercialização dos serviços e produtos da EPAMIG, é utilizado para despesas de manutenção e investimento da empresa, como pagamento de contratos, compra de insumos e bens, contratação de serviços, obras, promoção de eventos, diárias, etc	-	15.026.992	500.000	15.526.992
Convênios com os municípios	Convênios firmados com municípios para execução de projetos pactuados para promoção e desenvolvimento agropecuário a nível municipal	-	214.500	37.500	252.000

(continua...)

\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador





## PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2025 POR FONTE DE RECURSO\*

(continuação)

Fonte	Descrição Fontes Orçamentárias	Pessoal e Encargos Sociais	Outras despesas correntes	Investimentos	Total
Convênios com a união e suas entidades - exceto emendas individuais e de bancada	Transferência de recursos da União e entidades, advindos de emendas parlamentares individuais e de bancada, para execução de projetos aprovados, com aquisição de bens e contratação de serviços.	-	-	479.500	479.500
Alienação de bens de entidades estaduais	Recursos oriundos de alienações de bens da empresa e que só podem ser empregados[1] para aquisição de novos bens e/ou investimentos. [1]	-	-	2.230.200	2.230.200
<b>TOTAL (R\$)</b>		<b>109.294.915</b>	<b>33.605.527</b>	<b>20.867.573</b>	<b>163.768.015</b>

[1] Também pode ser destinada por lei aos regimes de previdência social, geral e próprio dos servidores públicos (art. 44 da Lei Complementar Federal nº101/2000), mas ocorre raramente.

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento.

\*A proposta orçamentária poderá sofrer alterações durante o prazo de tramitação no legislativo e a sanção do Governador

## 8 - ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO

O Plano Diretor 2016-2027 (Fase I), contido na Deliberação nº 770, focou em corrigir fraquezas e aproveitar pontos fortes, além de avaliar ameaças e oportunidades internas e externas, com ênfase na organização e promoção institucional.

Planeja-se a revitalização do Plano Diretor, com destaque também para a área finalística. Para tal, será elaborado, em 2025, o documento Plano Diretor (2026-2031) com a atualização das estratégias de longo prazo.

A revisão do Planejamento Estratégico (Deliberações nº 745 e 758) será essencial para subsidiar o próximo PPAG (2028-2031), alinhando-se aos cenários econômico, político e sócio-ambiental.

Para os anos de 2025 a 2027 são apresentadas adiante as metas pactuadas no atual PPAG, os projetos de pesquisa em execução, as obras que fortalecerão a estrutura da pesquisa e do ensino e as oportunidades e riscos identificados.



# PACTUAÇÃO PPAG- 2025 A 2027 METAS FINALÍSTICAS



Produto	2025*		2026**		2027**	
	Física	FinanceiraR\$	Física	Financeira R\$	Física	Financeira R\$
Tecnologia Gerada (und)	66	27.415.100	66	12.575.155	66	13.084.450
Publicação Realizada (und)	194	200.000	194	-	194	-
Ações e Eventos Técnico-científicos Realizados (und)	2.128	1.600.000	2.128	-	2.128	-
Semente Transferida (kg)	73.700	650.000	73.700	-	73.700	-
Mudas Qualificadas Transferidas (und)	131.350	650.000	131.350	-	131.350	-
Estudante Ingresso (und)	60	32.103.880	60	32.719.648	60	33.442.143
Matriz e Reprodutor transferido (und)	145	1.100.000	145	-	145	-

\* PPAG revisado e pactuado para o ano de 2025.

\*\*A partir de 2026 os recursos orçamentários indicados referem-se, em sua maioria, aos recursos destinados a remuneração de pessoal terceirizado, da educação e de serviços de manutenção e vigilância, não contemplando a previsão de recursos diretamente arrecadados pela EPAMIG.

Fonte: Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento; SEPLAG MG (PPAG Revisão-2025)

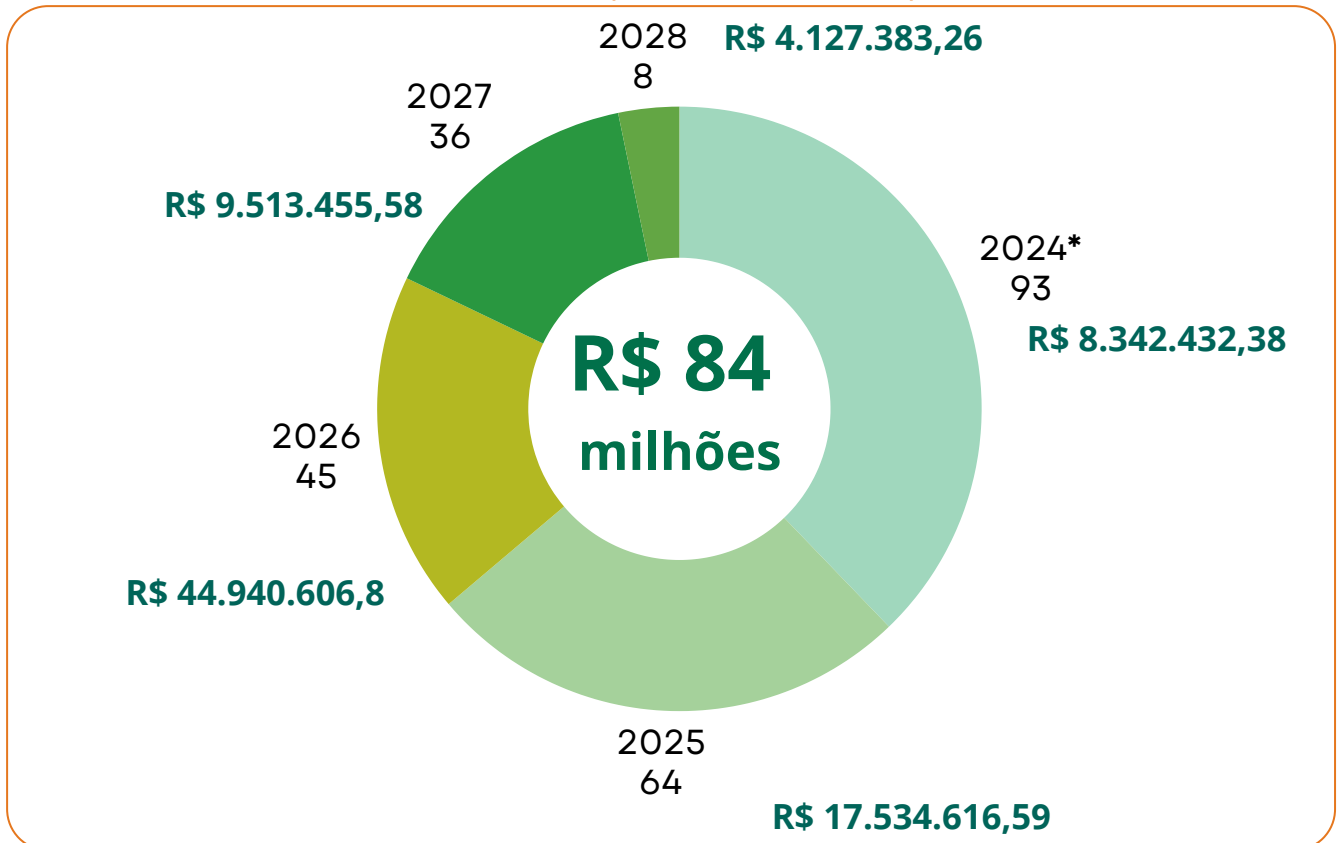


## PROJETOS DE PESQUISA

Os 10 Programas Estaduais de Pesquisa - PEPs possuem em conjunto 246 projetos em andamento, sendo alguns com execução programada até 2028, com recursos aprovados, captados pelos pesquisadores, de aproximadamente **R\$84 milhões** (graf. 1). É esperado que novos projetos de pesquisa se iniciem em 2025 a partir do resultado do edital da Chamada 12 da FAPEMIG específico para a EPAMIG, conforme Lei 24.821/24. Foram submetidas 80 propostas para o referido edital.

Os resultados desses projetos, com metas específicas, se transcrevem em tecnologias geradas, realização de eventos de Transferência e Difusão de Tecnologias e publicações técnico científicas que são parte das metas pactuadas pela Empresa no Plano Plurianual de Ação governamental - PPAG.

Gráfico 1: Número de projetos com encerramento previsto para os anos de 2025, 2026, 2027 e 2028, com os respectivos valores aprovados

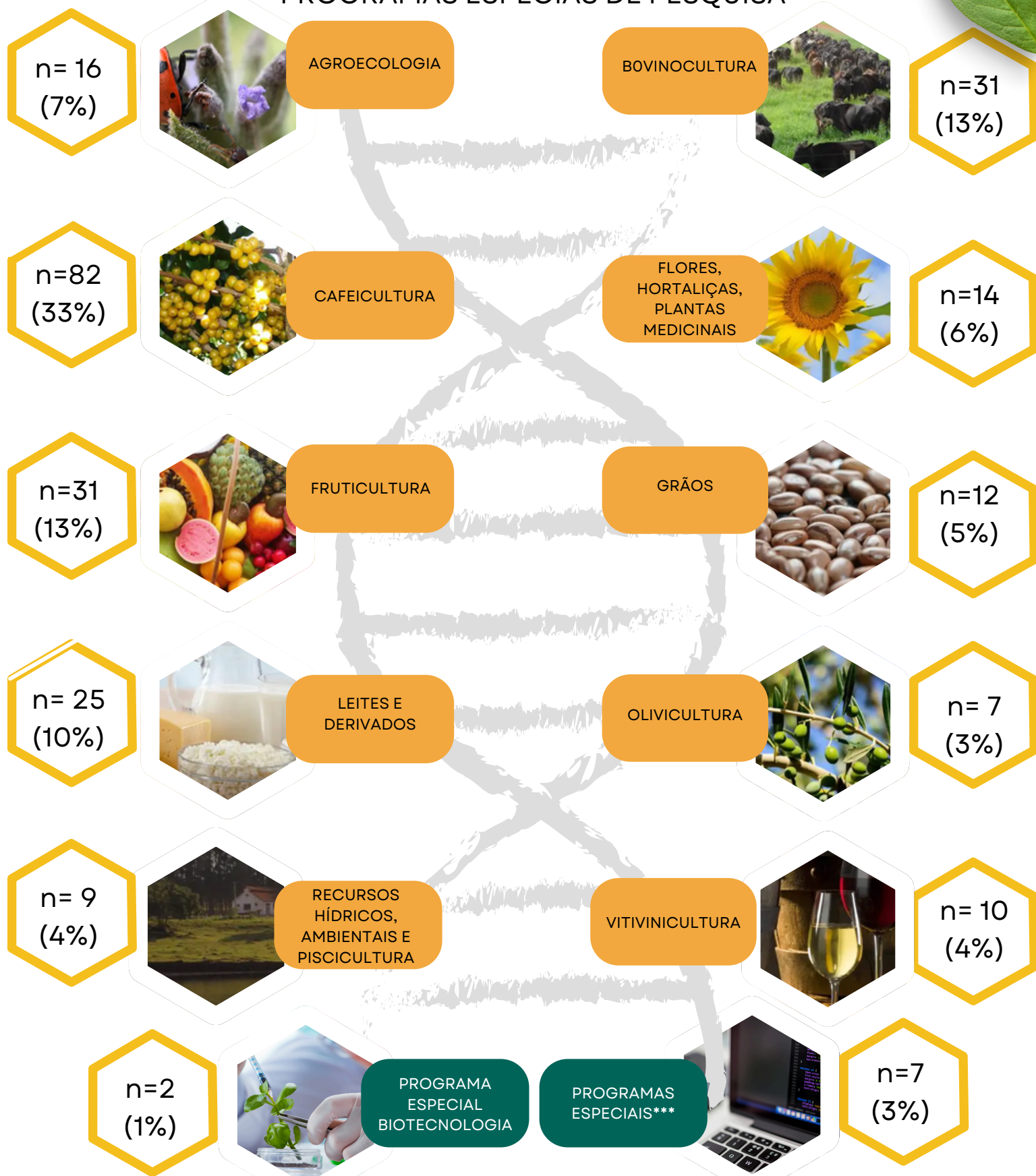


\*São contabilizados projetos com término previsto para 2024 ainda não finalizados no momento da elaboração deste material.

# 246 PROJETOS EM EXECUÇÃO\*

Até 2028\*\*

## PROGRAMAS ESPECIAIS DE PESQUISA



\* Projetos cujo coordenador é pesquisador da EPAMIG. São contabilizados projetos com término previsto para 2024 ainda não finalizados no momento da elaboração deste material

\*\* Os 80 projetos submetidos à chamada 12 da Fapemig não estão contabilizados na figura acima, aguarda-se o resultado das câmaras técnicas de avaliação da Fapemig.

\*\*\* Programas especiais referem-se a projetos em execução ou finalizados que não estão associados aos PEPs (Infraestrutura; Difusão e Comunicação; Manutenção do NIT).

Fonte: Departamento de Pesquisa



Os projetos de pesquisa são executados, em sua maioria, com recursos captados pelos pesquisadores em editais de fomento ou na parceria com outros órgãos e instituições. Anualmente novos projetos são aprovados, com duração aproximada de 24 a 36 meses.

Fonte dos recursos dos projetos em andamento com previsão de encerramento até 2028

Origem dos Recursos	2024*	2025	2026	2027	2028	Total Geral
FAPEMIG -Fundação de Amparo a Pesquisa de Minas Gerais	26	37	27	24	7	121
Embrapa Café	47					47
Sem financiamento	11	17	11	5	1	45
Outros recursos vinculados				7		7
CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	1	2	3			6
Embrapa - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária	1	1	1			3
Embrapa/UNIPASTO e parceiros		3				3
MAPA - Ministério da Agricultura e Pecuária	3					3
Cemig - Companhia Energética de Minas Gerais			1			1
Emenda Parlamentar - Projeto Diamantina			1			1
Banco Nacional do Nordeste		1				1
FAPEMIG /CNPq	1					1
Ministério Público de Minas Gerais		1				1
Fundação Renova	2					1
Prefeitura Municipal de Santa Vitória			1			1
<b>Total Geral</b>	<b>93</b>	<b>64</b>	<b>45</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>246</b>

\* São contabilizados projetos com término previsto para 2024 ainda não finalizados no momento da elaboração deste material.

Fonte : Departamento de Pesquisa



## OBRAS PREVISTAS ATÉ 2027

Para garantir a execução dos projetos de pesquisa e a qualidade do ensino, o funcionamento das atividades dos campos experimentais, laboratórios e dos institutos, são previstas em torno de 64 reformas prediais e/ou novas obras até 2027, perfazendo um investimento necessário superior a R\$ 39 milhões.

6

**Em andamento**

**R\$ 7.422.311,25**

(valor contratado)

48

**Com projetos elaborados ou em**

**elaboração - Campos Experimentais**

**R\$ 14.947.034,38**

(valor estimado)

10

**Com projetos elaborados ou em**

**elaboração - Apoio ao Ensino Superior**

**R\$ 16.943.708,35**

(valor estimado de 6 obras; 4 obras na fase de elaboração de projeto)

Fonte: Departamento de Administração e Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento

## Obras em andamento em 2025

Ítem	Obras em andamento com continuidade em 2025	Valor de Contrato
1	Reforma geral do Edifício Sede do ITAP para adequá-lo às novas necessidades, incluindo passeios e estacionamento	2.601.679,23
2	Reforma no Centro de Capacitação do Instituto de Laticínios Cândido Tostes - ILCT	3.077.875,90
3	Reforma e adaptação de galpão para receber Laboratório de Extração de Óleo de Café do Campo Experimental de Lavras - CELA	154.105,48
4	Construção de cobertura para instalação de cochos eletrônicos, cercamento e pavimentação de curral do Campo Experimental de Risoleta Neves - CERN	244.300,00
5	Reformas - Casa da Fitotecnia; Bloco didático dos Pequenos Animais; Escritório administrativo da Fazenda e Setor de suínos; Reforma do bloco didático do Instituto Tecnológico de Agropecuária de Pitangui - ITAP	1.369.136,12
6	Reforma e Adaptações do Laboratório de Laticínio do CERN	129.320,00
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 7.422.311,25</b>

Fonte: Departamento de Administração e Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento

Há projetos de obras previstas para os Campos Experimentais e Institutos de Ensino Superior com valores estimados, mas que ainda não contam com recursos aprovados e projetos que estão sendo elaborados, cujas listas são apresentadas a seguir.

Alguns projetos foram submetidos a FINEP e ao Plano de Aceleração do Crescimento do Governo Federal - PAC com intuito de captação de recursos para a execução.

O fortalecimento da infraestrutura da EPAMIG é fundamental para o cumprimento de sua missão e a sustentação de seu negócio.

## Obras necessárias sem recursos aprovados - Campos Experimentais

Ítem	Obras necessárias com projeto elaborado	Valor Estimado
1	Construção de Galpão para Garagem e Manutenção de Máquinas e Implementos Agrícolas para o Campo Experimental de Patrocínio- CEPC	608.706,48
2	Ampliação da Usina de beneficiamento de Café do CEPC	95.389,00
3	Reforma do Predio de Pesquisa do CEPC	33.752,91
4	Reforma Sede Administrativa do CEPC	116.127,74
5	Reforma Galpão Armazenagem de Fertilizantes do CEPC	231.121,42
6	Reforma Galpão Armazenagem de Agrotóxico do CEPC	16.004,90
7	Reforma Cantina e Vestiário do CEPC	49.061,54
8	Reforma e Ampliação de Terreiro para secagem de café do CEPC	555.749,07
9	Reforma e Adaptação da Casa 2 para o Centro de treinamentos e Laboratório de Qualidade do Leite do Campo Experimental Getúlio Vargas- CEGT	357.560,33
10	Construção de Galpão de Armazenamento e Manuseio de Agrotóxicos para o CEGT	142.079,33
11	Construção de Silos Trincheiras para o CEGT	786.159,16
12	Cercamento do Setor de Bovinos do CEGT (Muros e Portões)	298.514,10
13	Construção de Esterqueira de Dejetos Sólidos para o CEGT	18.470,54
14	Reforma e Adaptação da Casa 1 para apoio aos bolsistas e estagiário do Multipec do CEGT	121.555,22
15	Casa 3 - Casa de Serviços e Zeladoria do Multipec do CEGT	166.038,43
16	Cercamento do Setor de Bovinos do CEGT (Alambrado)	644.678,00
17	Construção de Sala de Ordenha para o CEGT	540.873,56
18	Construção do Galpão de Armazenamento e Manuseio de Agrotóxicos para o Campo Experimental de Três Pontas- CETP	142.876,34
19	Construção do Centro de Treinamento para o CETP	684.716,41
20	Construção do Galpão de Apoio a Pesquisa para o CETP	343.461,13
21	Reforma Sede Administrativa do CETP	195.567,52
22	Reforma e Ampliação de Terreiro para secagem de café do CETP	415.159,67
23	Pavimentação de Via de Acesso Interno do CETP	706.812,51
24	Construção do Galpão de Apoio a Pesquisa para o Campo Experimental de Machado - CEMA	353.324,74
25	Reforma Sede Administrativa do CEMA	100.916,59
26	Reforma da Casa de Apoio do CEMA	41.365,21
27	Reforma e Ampliação do Terreiro para secagem de café do CEMA	505.837,11
28	Pavimentação de Via de Acesso Interno do CEMA	206.746,33
29	Construção de Galpão para Garagem e Manutenção de Máquinas e Implementos Agrícolas para o Campo Experimental de São Sebastião do Paraíso - CESP	567.433,38
30	Reforma Sede Administrativa do CESP	434.403,51
31	Reforma e Ampliação de Terreiro para secagem de café do CESP	679.523,49
32	Pavimentação de Via de Acesso Interno do CESP	294.089,79
33	Reforma do telhado e das salas de secagem, preparo e recepção do laboratório de análises de solos e plantas da Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais do Campo Experimental de Lavras - CELA	117.275,21
34	Construção do Galpão de Apoio a Pesquisa para o CELA	352.825,48
35	Reforma do prédio do Laboratório de Geoprocessamento do CELA	254.557,45
36	Pavimentação de Via de Acesso Interno do CELA	885.310,74
37	Projeto de adaptação de casa de vegetação em galpão para recebimento de máquina de beneficiamento de semente. Campo Experimental de Lambari	298.541,75
38	Projeto de reforma do laboratório de análise de solos - CELA	113.067,01
39	Construção de lagoa de decantação do Centro de Bovinocultura do Campo Experimental Gorutuba- CEGT	86.000,00
40	Reforma do Telhado da EPAMIG Norte	101.103,00
41	Construção de Galpão de Armazenamento e Manuseio de Agrotóxicos para o CEGT	142.079,33
42	Reforma do Laboratório de Microvinificação - Campo Experimental de Caldas - CECD	177.488,18
43	Reforma de Laboratório de Análise Sensorial - CECD	139.388,65
44	Reforma de Laboratório de Enoquímica- CECD	282.300,58
45	Laboratório de Treinamento em Vinificação - CECD	236.166,19
46	Reforma de Laboratório da Agroindústria Experimental de Extração de Azeite de Oliva e Abacate	298.983,82
47	Reforma de Laboratório de Análises Físico-químicas de Óleos e Gorduras	297.871,53
48	Construção da sala de ordenha - Campo Experimental Felixlândia	710.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 17.047.034,38</b>

## Obras de apoio ao Ensino Superior (Recursos Tesouro/Educação)

### ✔ Instituto Tecnológico de Agropecuária de Pitangui e Campo Experimental de Leopoldina

Lista de projetos de obras com valores estimados

Ítem	Obras necessárias com projeto elaborado	Valor Estimado
1	Construção de depósito de agrotóxico	108.065,16
2	Setor de mecanização	4.702.324,23
3	Setor de bovinocultura	4.477.991,40
4	Fábrica de ração	1.880.898,25
5	Pavimentação de vias	3.674.429,31
6	Construção do Setor de Bovinocultura Escola no Campo Experimental Leopoldina	2.100.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 16.943.708,35</b>

Fonte: Departamento de Administração

### ✔ Instituto de Laticínios Cândido Tostes

Lista de obras com projetos em elaboração

1	Reforma do Prédio Histórico
2	Reforma do Empório
3	Construção de Guarita
4	Reforma do Calçamento Externo

Fonte: Departamento de Administração



## ANÁLISE DE OPORTUNIDADE E DE RISCO

As estratégias de longo prazo devem estar alinhadas à análise de oportunidades e riscos.

Para favorecer o crescimento sustentável e a competitividade é essencial que as decisões estratégicas considerem tanto as possibilidades de ganho quanto as ameaças que podem surgir.

Ao planejar suas estratégias de longo prazo, a EPAMIG leva em consideração o equilíbrio entre aproveitar as oportunidades e gerenciar os riscos.

A seguir são apresentadas as principais oportunidades e riscos vislumbrados para o cenário dos próximos 5 anos.



# ANÁLISE DE OPORTUNIDADES



## Recursos da FAPEMIG e desenvolvimento integrado:

A aprovação da Lei 24.821/2024 que disponibiliza 8% dos recursos da FAPEMIG para serem captados pelos pesquisadores favorecendo a execução de projetos integrados com foco em demandas técnicas regionalizadas.

## Demanda crescente por alimentos sustentáveis:

Há um aumento global na demanda por alimentos sustentáveis e produtos agroecológicos, área que a EPAMIG possui expertise, com aptidão para gerar novas técnicas e práticas em benefício do produtor e empresários do setor.

## Mudanças climáticas:

Necessidade de soluções agropecuárias e desenvolvimento de cultivares vegetais e genótipos animais mais resistentes às variações climáticas e adaptadas aos diferentes ambientes, conferindo produtividade. A EPAMIG atua nesses segmentos adaptando e propondo novas tecnologias.

## Novas tecnologias e agricultura de precisão:

A digitalização do campo é uma tendência forte, e a EPAMIG tem a oportunidade de desenvolver e adaptar tecnologias de ponta, bem como de formar profissionais para atuarem nesse mercado emergente.

## Execução de parcerias com o setor público e privado:

A execução de pesquisa em parceria com o setor privado favorece investimentos e entregas robustas, em quanto com as prefeituras possibilita maior capilaridade e difusão de tecnologias.

# ANÁLISE DE RISCOS

## Dependência de recursos públicos:

Reduções orçamentárias, crises econômicas e o cenário político podem impactar diretamente na manutenção da pesquisa, financiamento de projetos e na capacidade de inovação.



## Ausência de concurso público:

O último concurso foi em 2005 e o desligamento de pessoal (demissões, aposentadorias, plano de desligamento voluntário, falecimentos) atrelados à falta de renovação do quadro comprometem o cumprimento da missão.

## Manutenção da infraestrutura:

A escassez de recursos para manutenção da infraestrutura aliada à alta demanda de sua utilização frente aos projetos aprovados pela FAPEMIG representa um risco real à organização

## Uso regular dos recursos da FAPEMIG:

A Lei 24.821/2024 garante à EPAMIG recursos anuais via FAPEMIG. Há risco de múltiplos projetos em execução simultaneamente e comprometimento na submissão de novos projetos ao longo dos anos.

## Sistema Nacional de Pesquisa Agropecuária:

A falta de um Sistema Nacional de Pesquisa Agropecuária atuante, sob liderança da EMBRAPA, fragiliza a representatividade das Organizações Estaduais de Pesquisa (OEPAS).



## Extinção do CONSEPA:

A incorporação do Conselho Nacional de Entidades Estaduais de Pesquisa (CONSEPA) pela ASBRAER pode reduzir o protagonismo da pesquisa frente à extensão

## Distância entre a pesquisa e aplicação no campo:

Promover a da inovação no campo e fazer com que seus resultados sejam implementados, sobretudo pelo pequeno produtor é desafio frequente da pesquisa agropecuária.



## Mudanças climáticas e desastres naturais:

A pesquisa agropecuária é suscetível às adversidades da natureza, o que pode comprometer projetos inteiros inviabilizando a obtenção dos resultados almejados.

## 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A EPAMIG, com sua experiência na pesquisa agropecuária, tem um papel crucial a desempenhar no fortalecimento da agricultura sustentável e na adaptação às novas demandas do setor agrícola, sobretudo em Minas Gerais.

Para garantir o sucesso de longo prazo, a empresa pretende atualizar seu plano diretor para o período 2026-2031, fortalecendo seus programas de pesquisa e o ensino, incentivando a inovação e parcerias estratégicas, além de aprimorar ainda mais a gestão financeira e operacional.

O acompanhamento das entregas será realizado via Sistema de Gestão Integrada (SGI) e Plataforma de Pesquisa 2.0, com resultados exibidos na intranet para transparência e, anualmente, na Carta de Governança, oferecendo uma visão estratégica do desempenho.

O plano de negócios da EPAMIG projeta resultados, evidenciando oportunidades e riscos para que possam ser utilizados de maneira estratégica. Com isso, a empresa se prepara para desafios futuros, garantindo eficiência e resultados para o setor agropecuária e para a sociedade. Além de atender as premissas legais relacionadas à governança corporativa.



## 10. REFERÊNCIAS

CLARIVATE. Panorama das Mudanças na Pesquisa no Brasil: aproveitando oportunidades de crescimento. Agosto 2024. Disponível em: [https://www.abcd.usp.br/wp-content/uploads/2024/08/Relatorio\\_panorama\\_da\\_pesquisa\\_brasil\\_clarivate-capes-agosto-2024.pdf](https://www.abcd.usp.br/wp-content/uploads/2024/08/Relatorio_panorama_da_pesquisa_brasil_clarivate-capes-agosto-2024.pdf) Acesso em: 12/09/2024.

Convergências tecnológicas vão alterar a produção e o mercado agrícola. Embrapa. Disponível em <https://www.embrapa.br/visao/convergencia-tecnologica-e-de-conhecimentos-na-agricultura>. Acesso: 08/10/2024

Futuro: o papel da ciência, tecnologia e inovação: Embrapa. Disponível em <https://www.embrapa.br/visao/o-papel-da-ciencia-tecnologia-e-inovacao>. Acesso: 08/10/2024

Ipea projeta crescimento de 3,3% do PIB neste ano e de 2,4% para 2025. IPEA, 2024. Disponível em: <https://www.ipea.gov.br/portal/categorias/45-todas-as-noticias/noticias/15354-ipea-projeta-crescimento-de-3-3-do-pib-neste-ano-e-de-2-4-para-2025#:~:text=Para%202024%2C%20ap%C3%B3s%20um%20semestre,2%2C5%25%20em%202025>. Acesso: 18/09/2024

Nova estimativa para a produção de grãos na safra 2023/2024 está em 297,54 milhões de toneladas. Conab, 2024.. Disponível em <https://www.conab.gov.br/ultimas-noticias/5579-nova-estimativa-para-a-producao-de-graos-na-safra-2023-2024-esta-em-297-54-milhoes-de-toneladas>. Acesso: 18/09/2024

ONU. Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil. <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>





PIB do agronegócio de Minas Gerais ultrapassa R\$ 228 bilhões em 2023. Seapa, 2024. Disponível em [https://www.mg.gov.br/agricultura/noticias/pib-do-agronegocio-de-minas-gerais-ultrapassa-r-228-bilhoes-em-2023#:~:text=PIB%20do%20agroneg%C3%B3cio%20de%20Minas%20Gerai s%20ultrapassa%20R%24%20228%20bilh%C3%B5es%20em%202023,- Submitted%20by%2006588516673&text=O%20Produto%20Interno%20Bruto%20\(PIB,pre%C3%A7os%20de%200%2C2%25.](https://www.mg.gov.br/agricultura/noticias/pib-do-agronegocio-de-minas-gerais-ultrapassa-r-228-bilhoes-em-2023#:~:text=PIB%20do%20agroneg%C3%B3cio%20de%20Minas%20Gerai s%20ultrapassa%20R%24%20228%20bilh%C3%B5es%20em%202023,- Submitted%20by%2006588516673&text=O%20Produto%20Interno%20Bruto%20(PIB,pre%C3%A7os%20de%200%2C2%25.)

SEAPA - Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Projeções do Agronegócio Mineiro – 2017 a 2027 – 3ª edição. 2017.

SEPLAG. Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI. <https://www.mg.gov.br/planejamento/pagina/planejamento-e-orcamento/plano-mineiro-de-desenvolvimento-integrado-pmdi/plano-mineiro-de>). Acesso: 16/09/2024

SEPLAG. Painel de Planejamento e Orçamento de MG. <https://www.mg.gov.br/planejamento/pagina/planejamento-e-orcamento/plano-mineiro-de-desenvolvimento-integrado-pmdi/plano-mineiro-de>). Acesso: 12/11/2024

WIPO (2023) - DUTTA, Soumitra; LANVIN, Bruno; LEÓN, Lorena Rivera; WUNSCH-VINCEN, Sacha. Global Innovation Index 2023: Innovation in the face of uncertainty. 16th ed. Geneva: World Intellectual Property Organization, 2023.





**EPAMIG**  
Pesquisa Agropecuária

AGRICULTURA,  
PECUÁRIA E  
ABASTECIMENTO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.



(31)3489-5000



[www.epamig.br](http://www.epamig.br)



Av. José Cândido da  
Silveira, 1647 - BH/MG



[faleconosco@epamig.br](mailto:faleconosco@epamig.br)